



**MIESTNA INOVAČNÁ STRATÉGIA  
OBCE ISTEBNÉ**

---

**PROGRAMOVACIE OBDOBIE 2009 - 2018**

SCARABEO-SK,s.r.o. Povstalecká cesta 16, 974 09 Banská Bystrica

## O ÚVOD

Miestna inovačná stratégia je povinnou súčasťou Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja, ktorého záväznú štruktúru definuje zákon o podpore regionálneho rozvoja 503/2001 v znení neskorších predpisov. Podľa tohto zákona je Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce strednodobý rozvojový dokument, ktorý sa vypracúva na obdobie desiatich rokov pri uplatnení princípu partnerstva. Pozostáva z analyticko-strategickej a programovej časti.

Analyticko-strategická časť sa vypracúva na obdobie desiatich rokov. Analyticko - strategická časť obsahuje:

- a. analýzu hospodárskeho rozvoja, sociálneho rozvoja, environmentálneho rozvoja a rozvoja kultúry obce,
- b. určenie slabých stránok a silných stránok rozvoja obce,
- c. strategický plán rozvoja obce v strednodobom horizonte pri zohľadnení jeho vnútorných špecifík, ktorý určí hlavné smery jeho rozvoja, ciele a prioritné potreby, vrátane tematických a územných priorit,
- d. miestnu inovačnú stratégiu,**
- e. určenie úloh a priorit v oblastiach podľa § 3 v rámci pôsobnosti podľa osobitného predpisu<sup>11)</sup>,
- f. určenie tematických a územných priorit obce, ktorých rozvoj je potrebné prioritne podporovať s ohľadom na potrebu zabezpečenia rovnováhy a trvalo udržateľného rozvoja obce,
- g. finančné zabezpečenie.

Programová časť sa vypracúva na obdobie siedmich rokov. Programová časť obsahuje:

- a. zoznam opatrení a aktivít pre zabezpečenie realizácie priorit rozvoja obce,
- b. popis rozvojovej stratégie obce,
- c. priority a smery rozvoja obce podľa tematických odvetví, vrátane finančného plánu a zabezpečenia realizácie,
- d. inštitucionálne zabezpečenie a organizačné zabezpečenie,
- e. monitorovanie a hodnotenie so stanovením merateľných fyzických ukazovateľov a finančných ukazovateľov,
- f. časový harmonogram realizácie.

### *Nevyhnutnosť spracovania miestnej inovačnej stratégie*

Ak si chce obec Istebné, región Dolnej Oravy, podnikateľské subjekty, organizácie a orgány miestnej samosprávy a obyvateľmi zaistiť dlhodobú konkurenčnú schopnosť, musí vytvoriť vhodné podmienky na uskutočňovanie inovácií. Úspešné inovácie vychádzajú z poznania evolúcie systémov, zo správneho definovania protirečení, zo zvládnutia psychológie, filozofie a ekonomiky inovácií. Inovácie musia integrovať hlavne procesy obchodu a marketingu, vývoja, výroby, podnikových zdrojov a ich organizácie. Až doteraz sa väčšina organizácií orientovala na stratégiu nízkych nákladov. Éra nízkych nákladov však skončila. Konkurencieschopnosť si musia subjekty rozvíjať kombináciou inovácií a metód pre racionalizáciu organizácie práce a zvyšovania produktivity. Otázka strategickej orientácie sa stáva kľúčovým faktorom konkurencieschopnosti a úspechu. Fáza definovania strategickej orientácie je v mnohých organizáciách úzkym miestom, avšak organizácie, ktoré dokážu pomocou dobrej metodiky systematicky a rýchlo túto fázu zvládnuť, si budujú veľký konkurenčný náskok. Inovácie zabezpečujú lepšie výsledky, organizácia však musí vedieť, aká inovačná stratégia jej môže zaistiť trvalú úspešnosť. Ako zorganizovať svoje inovácie tak, aby sa stala prispôsobivou na vývoj prostredia, v ktorom pôsobí. Inovácie možno zaradiť do štyroch kategórií podľa toho, či potrebné zdroje a schopnosti k inováciám existujú vo vnútri organizácie, alebo mimo nej, či sú už k dispozícii, alebo je nutné ich vytvoriť. Rozlišuje štyri základné prístupy k inováciám – štyri inovačné stratégie:

- Manažment znalostí: V riadení rozvoja obce existuje značné množstvo znalostí a kompetencií. Prispôsobivé, inovatívne manažérske tímy sa koncentrujú na efektívne nové využitie a kombináciu existujúcich zdrojov inovácií. Sústredujú sa hlavne na tie zdroje, ktoré boli doteraz nevyužitá a zostávali bokom pozornosti. Veľký dôraz sa kladie na spoločné využívanie znalostí z rôznych odborných oblastí a na uľahčenie transferu znalostí.
- Výskum a vývoj: V tomto prípade sa oblasť orientuje len na veľké inovatívne firmy, prípadne organizácie terciárneho vzdelávania, disponujúce personálnymi kapacitami a finančnými

prostriedkami. Prispôsobivé, inovatívne firmy sa snažia s veľkým úsilím získať nové znalosti. Tie získavajú napr. prostredníctvom výskumných a vývojových stredísk alebo prostredníctvom interných tímov pre vývoj nových myšlienok. Rastie počet ľudí zapojených do získavania nových znalostí, budujú sa interné siete pre získavanie a zdieľanie znalostí.

- Spolupráca medzi samosprávou, podnikmi a výskumnými organizáciami: Prispôsobivé, inovatívne organizácie kladú dôraz na vyvážený vzťah medzi interným výskumom a vývojom a stratégiou spolupráce s inými firmami na vývoji a výskume. Medzifiremná spolupráca umožňuje znížiť riziká spojené s technologickým vývojom a ponúka prístup k novým trhom alebo k doplňujúcim druhom produktov. Úloha samosprávy v tomto prípade sa ohraničuje na vytváranie vhodných priestorových podmienok, kde sa uvedené inovácie, prípadne ich transfer môže uskutočňovať.
- Podnikateľské jednanie: Obec a jej manažment musí v prípade podpory inovácií myslieť a jednať podnikateľsky. Podnikateľské myslenie a jednanie, predstavuje ďalšiu hnaciu silu inovácií. Už nejde len o náklady a obmedzenie rizík, ale taktiež o snahu silnejšie sa sústrediť na potreby a požiadavky obyvateľov ako zákazníkov a na základe toho formulovať a využívať rozvojové šance.

Prispôsobivá, inovatívna organizácia verejného alebo súkromného sektora, sa sústreďuje na vyváženú kombináciu všetkých štyroch stratégií. Pravidelne preveruje funkčnosť tejto kombinácie a podľa potreby túto kombináciu mení, vyvíja. Pokiaľ organizácia uplatňuje všetky štyri inovačné stratégie súčasne, maximalizuje svoje šance na úspešné prispôsobenie sa meniacemu prostrediu. O investíciách do inovácií by sa nemalo preto rozhodovať len s ohľadom na krátkodobý NRSK alebo úsporu nákladov, ale predovšetkým na prispôsobenie sa dynamickému vývoju prostredia a úspešné prežitie a rozvoj obce, regiónu a všetkých organizácií a firiem, ktoré sa tam nachádzajú.

## **1 ANALÝZA SÚČASNÉHO STAVU – VŠEOBECNÝ STAV**

Inovačné aktivity ako výsledky výskumu a vývoja vo všeobecnosti sú podobne ako v Európskej únii, tak aj na Slovensku, hybnou silou rozvoja ekonomiky, rozvíjajú možnosti budúcej konkurencieschopnosti vo forme nových poznatkov, zvyšujú efektívnosť ekonomiky a jej akcieschopnosť, najmä prostredníctvom MSP. Štáty, ktoré v minulosti do týchto aktivít investovali vyšší objem finančných prostriedkov, sú v súčasnosti na ekonomicky vyspelej úrovni a mnohonásobujú efekt vložený do vedy a techniky. Slovenská republika nemôže ísť inou cestou.

V súčasnosti na Slovensku neexistuje ucelená inovačná stratégia. Rovnako neexistuje ucelený funkčný inovačný systém, ktorý by mal byť tvorený inštitúciami, politikami, programami a nástrojmi vytvárajúcimi podmienky podpory inovácií, zvyšujúcimi konkurenčnú schopnosť hospodárstva a ekonomiky Slovenskej republiky.

Proinovačné opatrenia, okrem priamej realizácie výsledkov aplikovaného výskumu, sa začali implementovať až po roku 2000, pričom išlo skôr o implicitné ako o explicitné nástroje. Počet explicitných inovačných opatrení je veľmi nízky v porovnaní s ostatnými krajinami EÚ. Predchádzajúca vláda presadzovala viac politiku zameranú na zlepšenie rámcových podmienok podnikateľského prostredia, sociálneho rozvoja a reformné procesy, než na špecifické intervencionistické opatrenia. Veda, technika a inovácie až donedávna neboli zaradené medzi jej najdôležitejšie priority. To sa stalo až v poslednom období po prijatí Stratégie rozvoja konkurencieschopnosti Slovenska do roku 2010. Jednou z doterajších priorít bolo prilákať čo najväčšie množstvo zahraničných investorov v snahe riešiť problém vysokej nezamestnanosti a rastúcej nerovnováhy ekonomickej sily regiónov. Podpora vzniku nových technológií nebola považovaná za naliehavý problém a predpokladalo sa, že tento problém vyrieši prílev priamych zahraničných investícií. Ako ukazuje prax, zahraniční investori prispeli skôr k transferu technológií ako k tvorbe nových inovácií investovaním do výskumu a vývoja.

Prevažná časť momentálne aplikovaných nástrojov je nesytemová, zameraná na firmy, ktoré nedisponujú dostatkom zdrojov na inovácie. Skúmanie inovatívnosti firiem odhalilo potrebu väčšej aplikácie proaktívnych nástrojov podporujúcich podniky, ktoré síce majú dostatok zdrojov, ale z rôznych dôvodov neinovujú - ako príklad by sme mohli spomenúť najmä nedostatok vedomostí o inováciách a slabý inovatívny manažment. Zo strany štátu chýbajú systémové nástroje podporujúce interakcie inovátorov a difúziu inovácií (napr. schémy mobility výskumno-vývojových pracovníkov, či podpory inovatívnej kultúry). V oblasti stimulovania medzifiremnej spolupráce (interakcií inovátorov) sa vláda obmedzuje len na podporu vzniku priemyselných zón a parkov. Väčšina iniciatív podporujúcich spoluprácu firiem neprichádza však „zhora“, ale „zdola“ od rôznych inštitúcií nevládneho

charakteru (napr. priemyselných asociácií, alebo technologických centier). Neuplatňujú sa takmer žiadne opatrenia podporujúce inovatívnosť vo sfére služieb.

Ďalším dôležitým negatívnym javom je fakt, že kľúčový vzťah v inovačnom systéme, t.j. vzťah medzi výskumno-vzdelávacím systémom a podnikmi je veľmi slabo rozvinutý. V súvislosti s hľadaním dôvodov nedostatočného dopytu firiem po výsledkoch výskumu a vývoja uskutočňovaného štátnymi inštitúciami a ich slabej komercializácie, je potrebné zvážiť otázku komerčnej aplikácie štátneho výskumu a vývoja.

Prepojenie medzi podnikmi a výskumno-vývojovým systémom by síce mohli pomôcť riešiť inovačné schémy spolufinancovania, zamerané na špecifické problémy MSP, ktoré však dnes nie sú plne zamerané na komerčné využitie vedy, pričom toto by malo byť hlavné kritérium rozdeľovania financií. V súvislosti s problémom komercializácie neexistuje medzinárodné porovnanie výsledkov slovenskej vedy a jej umiestnenie medzi svetovými výsledkami výskumu a vývoja. Ďalším negatívnym dôsledkom slabého prepojenia výrobnéj a výskumnej sféry je nedostatočná ponuka výsledkov výskumu a vývoja vhodných pre komerčné využitie.

Na Slovensku ešte nie je úplne rozvinuté priaznivé proinovatívne podnikateľské prostredie, o čom svedčí aj slabá inovatívnosť firiem. Chýba technologicky orientovaný podnikateľský segment, ktorý by sa stal základom inovačnej dynamiky krajiny. Preto vystupuje do popredia nutnosť vo väčšej miere podporiť vznik a rast inovatívnych firiem. Až do roku 2001 inštitucionálny rámec neponúkal podnikateľským subjektom podporné schémy pre inovácie. V súčasnosti bolo rozvinutých niekoľko takýchto schém. Problémom však je, že nie sú prístupné pre všetky podnikateľské subjekty. Preto považujeme za veľkú výzvu zvýšiť informovanosť firiem i slovenskej verejnosti o podporných aktivitách vlády vo sfére inovácií, najmä čo sa týka existencie rôznych inovačných programov a konzultačných a poradenských organizácií.

Dôvodom slabej inovatívnosti firiem a nízkych súkromných výdavkov výskum a vývoj je niekoľko. Prvým je nedostatok kapitálu, hlavne rizikového, ktorý sa týka najmä podnikateľskej sféry. Aj keď situácia sa za posledné roky v tejto oblasti zlepšila, kapitálové trhy sú na Slovensku stále málo rozvinuté. Pretrvávajúce problémy s dostupnosťou vonkajšieho kapitálu naznačuje i fakt, že podniky inovujú prevažne z vlastných finančných zdrojov.

Druhým dôvodom je, že len malé percento firiem považuje inovatívnosť za dôležitý zdroj konkurencieschopnosti. Inak povedané, prevažná väčšina firiem na Slovensku si neuvedomuje, alebo podceňuje význam inovácií v dnešnom globálnom hospodárstve. Táto skutočnosť v sebe nesie riziko, že firmy nebudú vedieť využívať príležitosti, ktoré im ponúkajú napr. inovačné programy EÚ, o čom svedčí aj pomerne nevýrazná účasť slovenských zástupcov priemyslu v 5. a 6. Rámcovom programe. Inými slovami ide o slabo rozvinutú inovatívnu kultúru. Preto je potrebné rozvíjať ľudské zdroje najmä v oblasti inovačného manažmentu.

Uvedený nepriaznivý stav sa rozhodla vláda SR riešiť a vo svojom uznesení č. 832/2006, bod B 31, zo dňa 8. októbra 2006 k návrhu aktualizácie Národného strategického referenčného rámca Slovenskej republiky na roky 2007 – 2013 uložila „zriadiť Komisiu pre koordináciu a hodnotenie znalostnej ekonomiky v rámci súvisiacich operačných programov a prioritných osí a v spolupráci s ministrom výstavby a regionálneho rozvoja zapracovať jej kompetencie do finálnej verzie Národného strategického referenčného rámca Slovenskej republiky na roky 2007 - 2013“.

Základy horizontálnej koordinácie inovácií v rámci uvedenej komisie sú dané uznesením č. 1090/2006 zo dňa 20. decembra 2006 k Návrhu štatútu Komisie pre vedomostnú spoločnosť. Jej postavenie je definované ako koordinačný, poradný a odborný orgán vlády Slovenskej republiky pre otázky týkajúce sa **rozvoja vedomostnej spoločnosti**, vrátane problematiky vedomostnej spoločnosti v relevantných operačných programov Národného strategického referenčného rámca na roky 2007-13 pre ciele „Konvergencia“ a „Regionálna konkurencieschopnosť a zamestnanosť“ a Národného strategického plánu rozvoja vidieka.

## 1.0 Základná charakteristika obce Istebné

Z hľadiska administratívneho členenia je obec Istebné súčasťou okresu Dolný Kubín a Vyššieho územného celku Žilina.

Základná charakteristika obce Istebné	
Kód obce	509701
Názov okresu	Dolný Kubín
Názov kraja	Žilinský
Štatút obce	obec
PSČ	027 53
Telefónne smerové číslo	043
Prvá písomná zmienka o obci - meste - rok	1316
Nadmorská výška obce - mesta v m	490
Celková výmera územia obce [m <sup>2</sup> ]	11 292 376
Hustota obyvateľstva na km <sup>2</sup>	125
Kód obce	509701
Zdroj: ŠÚ SR	

Nadmorská výška obce je 490 m.n.m. a radí sa k vyššie položeným obciam. Celková výmera územia presahuje 11,29 mil. m<sup>2</sup>. Z hľadiska hustoty osídlenia patrí obec k stredne zaľudneným obciam.

### Demografické charakteristiky

Oblasť ľudských zdrojov je zameraná na rozvoj, vzdelanosti, zamestnanosti a trhu práce. Oblasť identifikované na lokálnej úrovni sú relevantné s Národným plánom zamestnanosti.

Z hľadiska vierovyznania je obec heterogénna. Dominantná časť obyvateľov sa hlási k evanjelickému (45,74 %) a menšia časť k rímsko-katolíckemu vierovyznaniu (38,51 %). Približne 0,21 % obyvateľov je gréckokatolíckeho vierovyznania a cca. 13,48 % obyvateľov je bez vyznania. Z hľadiska národnostnej štruktúry sa prevažná časť obyvateľov hlási k Slovenskej národnosti (98,69 %), menšia časť obyvateľstva je zastúpená českou národnosťou – 0,96 %. Nasledujúca tabuľka prezentuje vývoj celkového prírastku obyvateľstva v obci, ktorý je súčtom prirodzeného a migračného prírastku.

Celkový prírastok / úbytok obyvateľov (osoby) v obci						
Ukazovateľ/Rok	2004	2005	2006	2007	2008	
Celkový prírastok	-4	-21	21	-33	-12	
OcÚ Istebné						

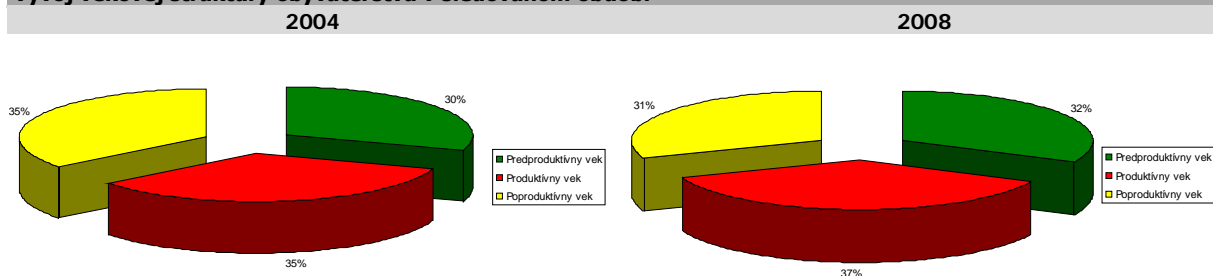
Ako prezentuje tabuľka, dochádzalo v (z hľadiska objemu) obci hlavne k poklesu obyvateľstva.

### Veková štruktúra obyvateľstva obce

Najväčší podiel pripadá na obyvateľov v produktívnom veku, najmenší podiel na obyvateľov v poproduktívnom veku. V skupine v predproduktívnom veku bol zaznamenaný nárast. V skupine v produktívnom veku bol zaznamenaný rovnako nárast. Pokles bol zaznamenaný v skupine v poproduktívnom veku, kedy počas posledných 5 rokov klesol počet obyvateľov o 15,5 %. V skupine predproduktívneho veku vzrástol počet obyvateľov o 3,89 %.

Obyvateľstvo podľa štruktúry základných vekových skupín			
Ukazovateľ / Rok	Predproduktívny vek	Produktívny vek	Poproduktívny vek
2004	437	502	515
2005	440	512	481
2006	452	522	480
2007	441	515	465
2008	454	520	435
OcÚ Istebné			

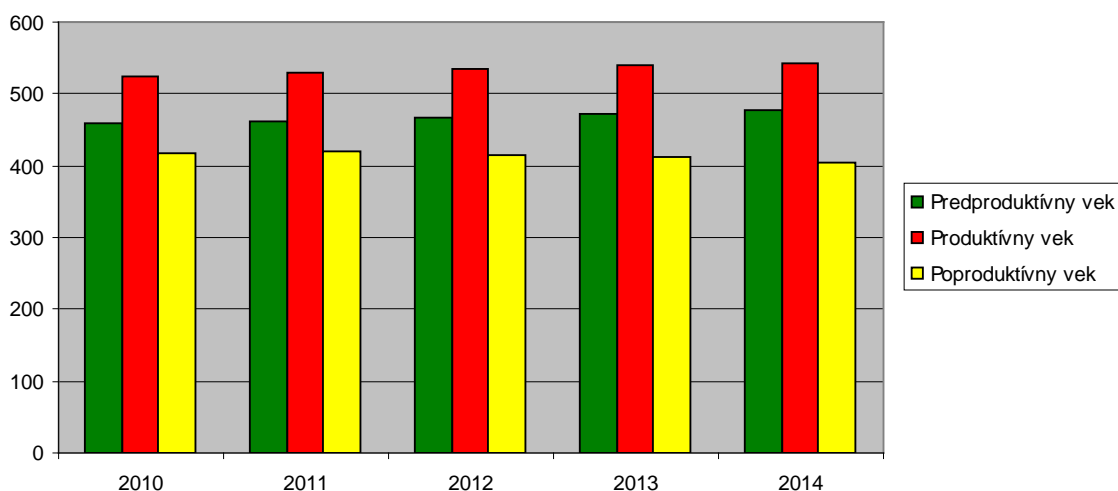
### Vývoj vekovej štruktúry obyvateľstva v sledovanom období



OcÚ Istebné

Ako prezentuje graf, za uvedených 5 rokov nedošlo vo vekových skupinách k výrazným zmenám. V absolútnych číslach došlo k poklesu obyvateľov v skupine poproduktívneho veku.

### Predpokladaný vývoj počtu obyvateľstva do roku 2014



OcÚ Istebné

Do roku 2014 sa predpokladá nárast obyvateľov v skupine produktívneho veku. Pokles sa predpokladá v skupine v poproduktívnom veku.

### Predpokladaný vývoj počtu obyvateľstva do roku 2014

Skupina / Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Predproduktívny vek	458	463	467	472	477
Produktívny vek	525	529	534	539	544
Poproduktívny vek	417	421	416	412	405

OcÚ Istebné

Vekovú štruktúru ekonomicky aktívneho obyvateľstva prezentuje nasledujúca tabuľka. Najviac ekonomicky činného obyvateľstva pripadá na vekovú skupinu mužov od 30 do 39 rokov a skupinu žien od 30 do 39 rokov. Naopak najmenšiu skupinu ekonomicky aktívneho obyvateľstva tvoria ženy od 50 do 54 rokov.

### Ekonomicky aktívne obyvateľstvo podľa štruktúry veku a pohlavia k 2008 v %.

Vek	Muži	Ženy	Spolu
15 – 19	65	68	133
20 – 29	133	145	278
30 – 39	154	154	309
40 – 49	136	127	263
50 – 54	71	53	124
55 – 59	87	96	182
60 – 64	62	59	121
Spolu	708	701	1409

OcÚ Istebné

Z ekonomického hľadiska je daná štruktúra vyhovujúca, nakoľko sa pomerne veľká časť ekonomicky činných obyvateľov pohybuje vo vekovej skupine od 20 do 49 rokov.

### Vzdelanostná štruktúra

Vzdelanostná štruktúra obyvateľov obce má nasledovnú štruktúru. Najväčší počet obyvateľov v mužskej populácii disponuje základným vzdelaním a učňovským vzdelaním bez maturity. Minimálne percento pripadá na obyvateľov s vysokoškolským vzdelaním druhého stupňa. V prípade ženskej populácie pripadá najväčší počet obyvateľov na základné vzdelanie. Nasledujúca tabuľka prezentuje vzdelanostnú štruktúru obyvateľstva v roku 2008.

<b>Vzdelanostná štruktúra obyvateľstva k 2008 podľa pohlavia v %.</b>			
<b>Stupeň vzdelania / Pohlavie</b>	<b>Muži</b>	<b>Ženy</b>	<b>Spolu</b>
<b>Bez vzdelania / Základné vzdelanie</b>	35,0	40,8	37,9
<b>Učňovské bez maturity</b>	16,3	5,6	11,1
<b>Str. odb. bez maturity</b>	2,7	2,8	2,8
<b>Úplné stredné s maturitou</b>	13,6	16,9	15,2
<b>Vyššie odborné</b>	0,0	0,6	0,3
<b>Bakalárske</b>	0,3	1,1	0,6
<b>Vysokoškolské</b>	2,4	2,0	2,2
<b>Deti do 15 rokov</b>	29,8	30,1	30,0
OcÚ Istebné			

Z hľadiska uplatnenia sa obyvateľstva na trhu práce má uvedená vzdelanostná štruktúra negatívny pomer. Z hľadiska ďalšieho vývoja je potrebné v obci zvyšovať počet obyvateľov s vysokoškolským vzdelaním. Vývoj vzdelanostnej štruktúry sa v sledovanom období vyvíjal smerom k znižovaniu počtu obyvateľov s učňovským vzdelaním.

### Samospráva

Vzťah samospráva – občan si vyžaduje vypracovať projekt klientského prístupu riešiaci ako, vzťah zamestnancov úradu, tak aj poslancov ku občanom a návštevníkom obce. Druh a lokalizácia zariadení samosprávy a inej administratívy je odrazom významu a funkcie, ktorú obec zastáva v štruktúre organizácie správy v regióne. Nasledujúca tabuľka prezentuje príslušnosť obyvateľov k jednotlivým úradom špecializovanej štátnej správy.

<b>Príslušnosť k obyvateľov k úradom ŠSS</b>	
Sídlo matričného úradu	Veličná
Sídlo pracoviska daňového úradu	Dolný Kubín
Sídlo pracoviska Obvodného oddelenia policajného zboru	Dolný Kubín
Sídlo Okresného súdu	Dolný Kubín
Sídlo Okresného riaditeľstva Hasičského a záchranného zboru	Dolný Kubín
Sídlo pracoviska obvodného úradu	Dolný Kubín
Sídlo Územnej vojenskej správy	Žilina
Sídlo územného Úradu práce, sociálnych vecí a rodiny	Dolný Kubín
Sídlo Obvodného úradu životného prostredia	Dolný Kubín
ŠÚ SR	

### Vybrané služby v obci Istebné

<b>Vybrané služby (31.12.2007)</b>	
Predajňa potravinárskeho tovaru	áno
Pohostinské odbytové stredisko	áno
Predajňa nepotravinárskeho tovaru	nie
Predajňa pohonných látok	nie
Zariadenie pre údržbu a opravu motorových vozidiel	áno
Predajňa súčiastok a príslušenstva pre motorové vozidlá	nie
Hotel (motel, hotel)	nie
Penzión *** až *	áno
Turistická ubytovňa **, *	áno
Chatová osada *** až *	nie
Kemping **** až *	nie
Ostatné hromadné ubytovacie zariadenia	nie
Komerčná poisťovňa	nie
Komerčná banka	nie
Bankomat	áno
Predajňa potravinárskeho tovaru	áno



## Prehľad verejných služieb v obci

Šport	
Kúpalisko umelé alebo prírodné	nie
Telocvičňa	áno
Ihrisko pre futbal (okrem školských)	áno
Kultúra	
Knižnica	áno
Videopožičovňa a DVD požičovňa	nie
Kino stále	áno
Zdravotníctvo	
Lekárne a výdajne liekov	áno
Samostatné ambulancie praktického lekára pre dospelých	áno
Samostatné ambulancie praktického lekára pre deti a dorast	áno
Samostatné ambulancie praktického lekára stomatóloga	nie
Samostatné ambulancie praktického lekára gynekológa	nie

### Technická infraštruktúra

Obec je elektrifikovaná a nie je plynifikovaná. Obyvatelia sú napojení na verejný vodovod. Obec má vybudovanú splaškovú kanalizáciu s pripojením na ČOV. Dažďová kanalizačná sieť je riešená prostredníctvom rigolov popri ceste. Pokrytie mobilných operátorov je nasledovné T - mobile 65 %, Orange 70 %. Občania majú v súčasnosti možnosť pripojenia na Internet prostredníctvom telefónnej linky, Wi-Fi, prípadne prostredníctvom mobilných operátorov. Do budúcnosti sa ráta s rozšírením pokrytia územia obce bezdrôtovým miestnym rozhlasom.

### 1.1. Verejná podpora inovačných aktivít obce Istebné v súčasnosti

V oblasti iných inovačných aktivít obec zaostáva hlavne pri malom a strednom podnikaní, kde v dôsledku vysokej kapitálovej poddimenzovanosti nie sú subjekty schopné bez verejnej pomoci uskutočňovať inovačné aktivity. Ide hlavne o podnikateľov v oblasti poľnohospodárstva a výroby. V prípade samotnej samosprávy spadajú inovačné aktivity do rozvoja informačno-komunikačných technológií, a príprava obce a jej obyvateľov na e-government. Prioritné aktivity obce spadajú do podpory využívania Internetu, ktorý by mal zabezpečiť podmienky pre verejné poskytovanie Internetových služieb, ale hlavne zabezpečiť podmienky pre efektívne komunikovanie občanov, samosprávy a podnikateľských subjektov.

V programovacom období 2007 – 2013 bude podnikateľským subjektom, ktoré v rámci katastra obce plánujú uskutočniť inovačné aktivity, uľahčený prístup k verejným zdrojom z fondov EÚ. Obec v rámci nového členenia bola zaradená do záujmového územia inovačného póla rastu. Vyšpecifikovali sa inovačné póly rastu, záujmové územie inovačných pólov rastu a kohézne póly rastu nasledovne. Pri stanovovaní inovačných pólov rastu sa vychádzalo z celoštátnej územnoplánovacej dokumentácie Konceptia územného rozvoja Slovenska 2001 a správneho členenia SR. Celkový počet hodnotených obcí SR bol 2 891. Celkový počet hodnotených obcí SR mimo Bratislavského kraja bol 2 818.

1. inovačné póly rastu sa hierarchicky členia na:
  - centrum osídlenia celoštátneho až medzinárodného významu (krajské obec),
  - centrum osídlenia regionálneho významu v rámci jadrového pásma ťažiska osídlenia 1. stupňa,
  - centrum osídlenia regionálneho významu v rámci prímestského pásma ťažiska osídlenia 1. stupňa,
  - centrum osídlenia regionálneho až nadregionálneho významu ako jadro ťažiska osídlenia 2. stupňa,
  - centrum osídlenia regionálneho významu,
2. záujmové územia inovačného pólu rastu boli vymedzené na základe podkladov Konceptie územného rozvoja Slovenska 2001 (KURS 2001), kde boli definované a vymedzené ťažiská osídlenia. Záujmové územia inovačných pólov rastu boli vymedzené okolo centier osídlenia celoštátneho až medzinárodného významu (krajské obec) a okolo centier osídlenia regionálneho až nadregionálneho významu tvoriacich jadro ťažiska osídlenia 2. stupňa. Záujmové územie

inovačného pólu rastu pozostáva z katastrálnych území jadrového a prímestského pásma ťažísk osídlenia 1. stupňa a ťažísk osídlenia 2. stupňa

Záujmové územie inovačných pólov rastu tvoria:

- obce nachádzajúce sa na území jadrového a prímestského pásma ťažísk osídlenia prvej úrovne,
- obce nachádzajúce sa na území ťažísk osídlenia druhej úrovne,

Celkovo pôvodný zoznam vymedzil 412 obcí v SR, ktoré ležia v záujmovom území inovačných pólov rastu a ktoré nie sú ani inovačnými ani kohéznymi pólmi rastu. Mimo Bratislavského kraja bolo takýchto obcí spolu 390. Tento zoznam sa po dohode so samosprávnymi krajmi spresnil na 415 obcí v SR, ktoré ležia v záujmovom území inovačných pólov rastu. Mimo Bratislavského kraja bolo vymedzených 393 ležiacich v záujmovom území inovačných pólov rastu. Kohéznych pólov rastu ležiacich v záujmovom území inovačných pólov rastu je spolu 207 (mimo Bratislavského kraja). Spolu tak v záujmových územiach inovačných pólov rastu leží 600 obcí (mimo Bratislavského kraja).

**Obec Istebné patrí medzi KOHÉZNE PÓLY RASTU MIMO ZÁUJMOVÉHO ÚZEMIA INOVAČNÝCH PÓLOV RASTU**

## **2 VÍZIA INOVAČNEJ STRATÉGIE OBCE ISTEBNÉ**

**Obec vytvorila priestorové a hmotné podmienky na uskutočňovanie inovácií. Inovačné aktivity obce smerovali do oblasti podpory výrobných inovácií, priestorového vybavenia a informačnej spoločnosti. V obci funguje verejný Internet, ktorý obyvatelia aktívne využívajú. Prostredníctvom neho a nového komunikačného systému samospráva – obyvateľ – podnikateľské subjekty, sa položili základy prechodu na nový spôsob vládnutia - E-government. V súvislosti s týmito hmotnými investíciami obec podporilo aj rozvoj ľudských zdrojov, ktorý bol zameraný na zvyšovanie počítačového vedomia u všetkých skupín obyvateľov.**

## **3 PRIORITNÉ INOVAČNÉ OBLASTI OBCE**

Prioritné inovačné oblasti obce podporujú prioritné rozvojové oblasti IS obce, ktoré sa orientujú na plnenie cieľov súvisiacich s inováciami. Inovačné aktivity sa dotýkajú primárne oblasti zameranej na podporu podnikateľského sektora a informatizácie.

### **Hospodárstvo a vedecko-technický rozvoj**

Priority v oblasti rozvoja hospodárstva a vedecko-technického rozvoja spadajú predovšetkým do vytvárania pozitívnych predpokladov na rozvoj podnikateľských aktivít. Ide o vymedzenie priemyselných zón v obci, príprava pozemkov a zabezpečenie technickej infraštruktúry. V prípade existujúcich priemyselných zón ide hlavne o rekonštrukciu zóny s ohľadom na vytvorenie podmienok jej patričného rozšírenia.

### **Informatizácia obce**

Zabezpečenie technických podmienok pre rozvoj informačnej spoločnosti. Umožniť obyvateľom využívať on-line elektronické služby samosprávy. Vytvoriť vhodné podmienky na prechod na e-government na lokálnej úrovni (e-vote, e-services, ...). Umožniť obyvateľom obce a pracovníkom samosprávy zvyšovať svoje počítačové vedomie a zručnosti.

## 4 SWOT ANALÝZA

Analýza SWOT pomôže zamerať pozornosť na kľúčové oblasti rozvoja inovácií vo vnútri obce. Využitá bude hlavne pri budovaní jej silných stránok, odstraňovaní slabých stránok alebo ich akceptovaní (pokiaľ ich nie je možné odstrániť), využívaní príležitostí a vyrovnaní sa s rizikami vonkajšieho prostredia. SWOT analýza bude základným dokumentom a východiskom pre tvorbu inovačnej stratégie obce a strategického plánovania.

Slabé stránky	Silné stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Slabá inovatívnosť firiem a nízke súkromné investície do výskumu a vývoja,</li> <li>- Neexistencia strategickej politiky obce v oblasti podpory inovácií,</li> <li>- Podkapitalizovanosť podnikov sídlacích v obci,</li> <li>- Nízke priestorové vybavenie obce,</li> <li>- Nedostatok priestorov pre rozšírenie výrobných kapacít,</li> <li>- Nízka miera inovačných investícií,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prevládajúci trend rozsiahlejšieho využívania,</li> <li>- Blízka alokácia krajského mesta Žilina, okresného mesta Dolný Kubín,</li> <li>- informačných technológií vo všetkých sférach života.</li> <li>- Predpoklady na príchod menších inovačných firiem do obce,</li> <li>- Príchod najmodernejších výrobných technológií,</li> <li>- Vzdelaná a kvalifikovaná pracovná sila, predstavujúca potenciál pre inovácie,</li> <li>- Dostatok finančných prostriedkov na výstavbu technickej infraštruktúry pre využívanie informačno-komunikačných technológií,</li> </ul>
Ohrozenia	Príležitosti
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedostatočne rozvinutý systém financovania vedy a techniky.</li> <li>- Systém podpory zo strany štátu bude neatraktívny pre súkromnú sféru.</li> <li>- Jednotlivé opatrenia nebudú podporovať aktívne investície do inovácií.</li> <li>- Neexistujúci silný vzťah medzi výskumno-vzdelávacím systémom a podnikovou sférou, čo spôsobuje následne extrémne nízku mieru súkromných investícií vo výskume a vývoji.</li> <li>- Pretrvávajúca nízka mobilita vedecko-výskumných pracovníkov.</li> <li>- Nízky počet explicitných inovačných nástrojov,</li> <li>- Nedostatok proaktívnych a systémových nástrojov v inovačnej politike,</li> <li>- Nedostatok podporných nástrojov pre stimulovanie inovácií,</li> <li>- Nízky a ďalej klesajúci podiel výdavkov na výskum a vývoj na HDP.</li> <li>- Nevypracuje sa národná inovačná stratégia a regionálne inovačné stratégie.</li> <li>- Nízke využívanie výsledkov výskumu a vývoja zo štátneho a verejného (vysokoškolského) sektora súkromným sektorom v praxi.</li> <li>- Nedostatočná kvalita vzdelanostnej úrovne ľudských participujúcich na rozvoji inovácií.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Motivačne nastavený systém podpory inovácií z verejných zdrojov.</li> <li>- Rozvoj celoživotného vzdelávania ľudských zdrojov.</li> <li>- Zvýšený podiel verejných výdavkov na HDP alokovaných na podporu inovácií.</li> <li>- Vysoko aktívna trhovo orientovaná spolupráca VaV so súkromnou sférou.</li> <li>- Unifikovaný prístup a implementácia inovácie tretej generácie.</li> <li>- Využívanie medzinárodnej spolupráce, výmeny skúseností a know-how v oblasti inovácií a podporných nástrojov pre stimulovanie inovácií</li> <li>- Trvalo udržateľný hospodársky rast prostredníctvom inovácií tretej generácie,</li> </ul>

Európska Komisia rozlišuje medzi inovačnou politikou prvej, druhej a tretej generácie. Inovačná politika prvej generácie bola zameraná na právny, regulačný a finančný rámec inovačných aktivít. Inovačná politika druhej generácie je vlastne súčasná inovačná politika a zdôrazňuje systémový prístup a význam infraštruktúr podporujúcich inovácie. Za účelom naplnenia cieľov Národného strategického referenčného rámca SR na roky 2007-2013 je nevyhnutný prechod na inovačnú politiku tretej generácie, ktorej úlohou je, aby sa inovácie stali integrálnou súčasťou všetkých politik.

Na základe záverov analýzy, môžeme konštatovať, že obec Istebné urobila kroky najmä v inovačnej politike prvej generácie. Súčasný inovačný systém však zlyháva vo svojej kľúčovej úlohe - pri transformovaní nových poznatkov na zdokonalené materiály, výrobky, procesy, technológie a služby. Inak povedané, len veľmi malý pokrok nastal v oblasti inovačnej politiky druhej generácie. Čo sa týka

inovačnej politiky tretej generácie, neexistuje koordinácia zodpovedných ministerstiev na najvyššej politickej úrovni a kompetencie vo sfére inovácií sú fragmentované.

Z toho vyplýva, že obec dnes čelí výzve modernizovať svoj inovačný systém a vytvoriť inovačnú stratégiu, ktorá v súlade s cieľmi Stratégie konkurencieschopnosti Slovenska do roku 2010 ponúkne vhodné riešenia pre zvýšenie inovatívnosti, budovania znalostnej ekonomiky a zabezpečenie hospodárskeho rastu, najmä prostredníctvom rastu výkonnosti MSP.

V podmienkach globálnej ekonomiky sa ukazuje aj pre obec Istebné do budúca ako neudržateľná stratégia typu nízko nákladovej ekonomiky využívajúcej v súčasnosti ešte sčasti existujúce komparatívne konkurenčné výhody na báze nízkych nákladov (nízke mzdy, výhodný menový kurz a pod.). Najmä rastúca konkurencia krajín disponujúcich lacnou pracovnou silou rýchlo znehodnocuje tieto dočasné komparatívne výhody.

Na základe uvedených skutočností je preto zrejmé, že obec Istebné musí smerovať k zdrojom výhod, ktoré sú už dnes reprezentované na báze znalostnej ekonomiky t.j. rastúci inovačný potenciál podnikov, kvalita ľudských zdrojov, výskumu a technológií, ktoré sú považované za kľúčové faktory rastu európskej konkurencieschopnosti.

## 5 STRATEGICKÉ CIELE INOVAČNÉHO ROZVOJA

### STRATEGICKÝ INOVAČNÝ CIEĽ

Na základe analýzy súčasnej situácie a predpokladov ďalšieho rozvoja sa navrhuje pre obec Istebné nasledovný strategický inovačný cieľ:

**„Vytvoriť predpoklady na zavádzanie inovácií do už existujúcich prevádzok poľnohospodárskych firiem. Zabezpečiť investície do prechodu na znalostnú ekonomiku. Investície budú smerovať hlavne do technického a personálneho vybavenia v oblasti vzdelávania a technického vybavenia potrebného pre realizáciu elektronického vládnutia.**

Formulácia strategického inovačného cieľa vychádza z predpokladu, že budú vytvorené podmienky pre stabilizáciu, rozvoj a adaptáciu ekonomicky aktívnych a výkonných subjektov. Zvyšovanie výkonnosti hospodárstva na udržateľnej úrovni v dlhodobom horizonte a rast jeho konkurencieschopnosti je považované za prioritu. Zároveň však musia byť vytvorené také podmienky, aby sa nezvyšovali výdavky verejných prostriedkov, ale aby nastala ich konsolidácia za účelom podpory nových rozvojových projektov.

### Oblasť 1 Hospodárstvo a vedecko-technický rozvoj

Pomoc z Európskeho fondu regionálneho rozvoja bude poskytnutá pre túto oblasť činnostiam v nasledovných oblastiach:

1. v priemysle a v službách - na technologický rozvoj, inovácie a podnikanie, t.j. posilňovanie technologického rozvoja zameraného najmä na zvýšenie efektivity využitia materiálov a energií, vrátane infraštruktúry, pomoc na výskum a technologický rozvoj, aplikovaný výskum, vývoj a inovácie, na transfer technológií, vybudovanie kvalitnejšieho spojenia medzi podnikateľmi, univerzitami a subjektami výskumu a vývoja, rozvoj podnikateľských sietí a zoskupení, poskytovanie podnikateľských služieb a inovácií, vytváranie hnedých parkov, na podporu udržateľných modelov výroby prostredníctvom zavádzania systémov kvality a systémov environmentálneho manažmentu, noriem, ochrany duševného vlastníctva, vrátane investícií do vzdelávania pracovníkov; podporu prezentácie podnikov.
2. pre zvyšovanie zamestnanosti a tvorbu pracovných miest v regiónoch sa pre aktivity prispievajúce k rastu konkurencieschopnosti priemyslu a služieb financovaných z ERDF uvažuje aj s využitím komplementárnych zdrojov z ESF podľa čl. 34 Nariadenia (ES) č. 1083/2006. Podpora z ESF bude

určená pre motiváciu podnikateľov a pre zníženie počiatočných nákladov firiem, predovšetkým pre začínajúcich podnikateľov, živnostníkov ako aj podnikateľov, ktorých činnosť bude zameraná na inovatívne podnikanie. Oprávnenými výdavkami bude preplatenie časti mzdových nákladov počas troch rokov od založenia firmy, živnosti alebo realizácie inovatívneho podnikania.

3. v energetike - na využitie progresívnych technológií a zariadení za účelom vyššej účinnosti využitia primárnych energetických zdrojov s minimalizovaním dopadov na životné prostredie, na znižovanie energetickej náročnosti a využitie obnoviteľných zdrojov, využívaním progresívnych úsporných technológií na zásobovanie energiou a zariadení s vyššou účinnosťou využitia energie, celkovo zamerané na znižovanie energetickej náročnosti výroby a spotreby;

### **Hlavné ciele**

Cieľom tohto opatrenia je zameranie pozornosti súkromného sektora na inováciu výrobných zariadení a podporu nových výrobných kapacít zameranú na posilnenie konkurencieschopnosti podnikov a vylepšenie ponuky inovatívnych výrobkov a následne vytvorenia prostredia na nadväznú posilnenie inovačných kapacít v súkromnom sektore. Očakáva sa vytváranie nových pracovných miest, rast pridanej hodnoty, zvýšenie efektivity, zníženie a odstraňovanie negatívnych vplyvov na životné prostredie.

Ďalej je to umožniť verejnému sektoru zabezpečiť rozvoj podnikania v oblasti priemyslu a služieb, zvýšenia zamestnanosti a kvality života v obci. Snahou je tiež podporiť pomocou verejného sektora obnovu podnikateľskej činnosti v kontexte vyváženého regionálneho rozvoja. Ďalším cieľom je podpora implementácie najlepších postupov a výrobných metód svetovej úrovne do nových a jestvujúcich spoločností (napríklad zavádzanie systémov manažérstva kvality, prípadne ďalších systémov (napr. certifikácia výrobkov európskou značkou zhody Keymark), ochrana duševného vlastníctva, priemyselného dizajnu, ktoré zvyšujú konkurencieschopnosť podnikateľov). Cieľom je umožniť podnikateľom vybudovať akreditačný a certifikačný systém zameraný na zvyšovanie kvality produkcie a možnosti zapojenia sa do medzinárodnej spolupráce.

V oblasti energetiky ide o priblíženie energetickej náročnosti úrovni porovnateľnej s EÚ, dosiahnutie úspor energie, zvyšovanie účinnosti využitia primárnych energetických zdrojov za účelom zníženia nákladov za energiu, ako aj zvýšenie podielu spotreby obnoviteľných zdrojov energie na celkovej spotrebe energie. Podporované budú programy, ktoré vedú k zvýšeniu využívania obnoviteľných zdrojov energie, ako aj programy zamerané na úspory a efektívne využívanie energie v priemysle a v službách na to nadväzujúcich.

### **Oblasť 2 Informatizácia obce**

Stratégia sa zameriava na intervencie zvyšujúce inklúziu IKT a dostupnosť kvalitných verejných služieb a užitočného obsahu, poskytovaného občanom, podnikateľom a samotnej verejnej správe. Budú vytvárať a rozvíjať ponuku elektronických služieb a stimulovať dopyt po nich. Príspevky z fondu ERDF budú implementované prostredníctvom troch navzájom prepojených prioritných osí, ktoré sa vzájomne dopĺňajú a spoločne vytvárajú jeden celok. Hlavnými témami sú:

1. Efektívna elektronizácia verejnej správy a rozvoj elektronických služieb (G2G, G2P, G2B)
2. Rozvoj pamäťových a fondových inštitúcií a obnova ich národnej infraštruktúry (G2P, G2B, G2G)
3. Zvýšenie prístupnosti k širokopásmovému internetu (od chrbtových sietí po koncové zariadenia)

#### **5.1 Program 1. HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ**

##### **Strategický zámer**

Zlepšiť podmienky pre rozvoj podnikateľských aktivít, s dôrazom na zvýšenie úrovne zamestnanosti a úrovne a kvality služieb pre obyvateľov obce. V oblasti priemyslu je potrebné okrem zachovania stabilných prvkov výroby všetkými možnými opatreniami podporovať vytváranie nových pracovných príležitostí. Z uvedeného dôvodu sa plánuje výstavba nových priemyselných zón, ktoré by významným spôsobom pozitívne ovplyvnila zamestnanosť a ekonomickú stabilitu v obci.

### **Podprogram 1.3. Podpora inovačných aktivít v podnikoch.**

---

**Cieľ 1.3 Vytvorenie podmienok na rozvoj inovačných aktivít v súkromných podnikoch.**

Projekty opatrenia:

- Projekt 1.3.1**  
Aktivity **Zavádzanie nových technológií do súčasných výrobných prevádzok.**  
Podpora podnikateľov zavádzajúcich výrobu na báze progresívnych technológií, pomoc pri získavaní nenávratných finančných prostriedkov zo Štrukturálnych fondov na tento účel.  
Nákup novej technológie pre podniky drevárskej výroby.  
Rozširovanie priestorov pre drevársku výrobu.  
Rozširovanie priestorov pre firmu Hoval, s.r.o..  
Obstaranie technológií pre potreby tradičnej ferozliatinárskej výroby.  
Obstaranie technológií pre potreby výroby stavebných materiálov.
- Projekt 1.3.2**  
Aktivity **Rekonštrukcia existujúcich zastaralých priemyselných zón, s dôrazom na zavádzanie nových technológií.**  
Návrh alternatív rozvoja existujúcich priemyselných zón.  
Vypracovanie technickej dokumentácie.  
Rekonštrukcia priemyselných zón.  
Rozšírenie skladového hospodárstva v obci.

### **Podprogram 1.4. Energetická efektívnosť a progresívne technológie vo výrobe.**

---

**Cieľ 1.4 Zvýšenie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike.**

Projekty opatrenia:

- Projekt 1.4.1**  
Aktivity **Podpora výstavby zariadení na využívanie obnoviteľných zdrojov energie.**  
Spracovanie technickej dokumentácie.  
Výstavba vodnej elektrárne – fara, garáže, pri „Medveckých“, „Na Miačilách“.  
Výstavba malých sľečných elektrární.

### **Podprogram 1.6. Inovačné a technologické transfery.**

---

**Cieľ 1.6 Podpora inovácií a technologických transferov.**

Projekty opatrenia:

- Projekt 1.6.1**  
Aktivity **Podpora inovácií a technologických transferov v podnikoch výroby.**  
Nákup novej technológie.  
Vypracovanie podnikateľského plánu a štúdie uskutočniteľnosti.  
Obstaranie technológie.

### **Podprogram 1.7. Podpora inovačných aktivít v podnikoch.**

---

**Cieľ 1.7 Podpora spoločných služieb pre podnikateľov.**

Projekty opatrenia:

- Projekt 1.7.1**  
Aktivity **Vytvorenie ekonomických a technických podmienok pre výstavbu priemyselných zón v obci - príprava územia a realizácia infraštruktúry.**  
Výkup súkromných pozemkov pre uskutočnenie investičnej výstavby.  
Spracovanie technickej dokumentácie.  
Zriadenie priemyselnej zóny.

<b>Projekt 1.7.2</b> Aktivity	<b>Podpora výstavby a vybavenia hmotnej infraštruktúry.</b> Realizácia investičnej výstavby prípravy pozemkov – inžinierske siete. Výstavba výrobných a montážnych hál.
<b>Projekt 1.7.3</b> Aktivity	<b>Podpora výstavby administratívnych priestorov a ich zariadení.</b> Spracovanie technickej dokumentácie. Výstavba budov. Obstaranie zariadení.

## 5.2 Program 2 INFORMATIZÁCIA OBCE

### Strategický zámer

Zabezpečenie technických podmienok pre rozvoj informačnej spoločnosti. Umožniť obyvateľom využívať on-line elektronické služby samosprávy. Vytvoriť vhodné podmienky na prechod na e-government na lokálnej úrovni (e-vote, e-services,...). Umožniť obyvateľom obce a pracovníkom samosprávy zvyšovať svoje počítačové vedomie a zručnosti.

### Podprogram 11.1. Budovanie a rozvoj informačnej infraštruktúry.

<b>Cieľ 11.1</b>	<b>Zabezpečiť technické podmienky na prechod samosprávy na nový typ vládnutia - e - government.</b>
------------------	---

Projekty opatrenia:

<b>Projekt 11.1.1</b> Aktivity	<b>Rozvoj infraštruktúry informačných systémov samosprávy.</b> Technické zabezpečenie IS. Tvorba základného SW na komunikáciu občan – samospráva – podnikateľské subjekty.
<b>Projekt 11.1.2</b> Aktivity	<b>Zavádzanie efektívnych elektronických služieb poskytovaných na úrovni samosprávy.</b> Tvorba aplikačného softwaru na zabezpečenie e – služieb v obci. Tvorba SW na realizáciu e-vote na miestnej úrovni.
<b>Projekt 11.1.3</b> Aktivity	<b>Podpora využívania Internetu v obci.</b> Zriadenie verejných prístupových bodov v obci. Budovanie verejného Internetu v obci.

### Podprogram 11.2. Počítačová gramotnosť.

<b>Cieľ 11.2</b>	<b>Zvýšenie počítačovej gramotnosti obyvateľov a pracovníkov samosprávy.</b>
------------------	--

Projekty opatrenia:

<b>Projekt 11.2.1</b> Aktivity	<b>Podpora zvyšovania počítačového vedomia u pracovníkov samosprávy.</b> Realizácia kurzov na získanie ECDL spôsobilosti pre pracovníkov miestnej samosprávy.
<b>Projekt 11.2.2</b> Aktivity	<b>Podpora zvyšovania počítačového vedomia u obyvateľov obce.</b> Realizácia kurzov na zvyšovanie počítačového vedomia u obyvateľov obce. Realizácia kurzov na obsluhu a používanie obecného informačného a komunikačného systému.
<b>Projekt 11.2.3</b> Aktivity	<b>Podpora vzdelávacích aktivít zameraných na zvyšovanie zručností a vedomostí o internete a motiváciu k používaniu internetu a elektronických služieb.</b> Realizácia kurzov na zvyšovanie vedomostí o internete.

## 6 MERATEĽNÉ INDIKÁTORY

Monitorovanie IS obce Istebné sa vykonáva na základe súboru indikátorov priradených k jednotlivým cieľom a opatreniam (ktoré môžu byť priebežne konkretizované). Indikátory podporujú oprávnenosť

verejných výdavkov na jednotlivé opatrenia a zároveň preukazujú ekonomickú účinnosť realizovaných verejných výdavkov. Indikátory budú zároveň základným faktorom pri tvorbe kritérií na čerpanie finančnej podpory z regionálneho rozvojového fondu.

#### 6.1 Program 1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ

##### **Podprogram 1.3. Podpora inovačných aktivít v podnikoch.**

###### **Cieľ 1.3 Vytvorenie podmienok na rozvoj inovačných aktivít v súkromných podnikoch.**

Projekt		Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka
Projekt 1.3.1	Zavádzanie nových technológií do súčasných výrobných prevádzok.	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet
		Nárast pridanej hodnoty	dopad	€
		Nárast tržieb	výsledok	€
		Výdavky na inovácie	výsledok	€
Projekt 1.3.2	Rekonštrukcia existujúcich zastaralých priemyselných zón, s dôrazom na zavádzanie nových technológií.	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet
		Nárast pridanej hodnoty	dopad	€
		Nárast tržieb	výsledok	€
		Výdavky na inovácie	výsledok	€

##### **Podprogram 1.4. Energetická efektívnosť a progresívne technológie vo výrobe.**

###### **Cieľ 1.4 Zvýšenie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike.**

Projekt		Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka
Projekt 1.4.1	Podpora výstavby zariadení na využívanie obnoviteľných zdrojov energie.	Objem preinvestovaných prostriedkov	výsledok	€
		Objem vyprodukovanej elektrickej energie	výsledok	kW
		Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet

##### **Podprogram 1.6. Inovačné a technologické transfery.**

###### **Cieľ 1.6 Podpora inovácií a technologických transferov.**

Projekt		Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka
Projekt 1.6.1	Podpora inovácií a technologických transferov v podnikoch výroby.	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet
		Nárast pridanej hodnoty	dopad	€
		Nárast tržieb	výsledok	€
		Výdavky na inovácie	výsledok	€

##### **Podprogram 1.7. Podpora inovačných aktivít v podnikoch.**

###### **Cieľ 1.7 Podpora spoločných služieb pre podnikateľov.**

Projekt		Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka
Projekt 1.7.1	Výstavba priemyselnej zóny.	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet
		Nárast pridanej hodnoty	dopad	€
		Nárast tržieb	výsledok	€
		Výdavky na inovácie	výsledok	€
Projekt 1.7.2	Podpora výstavby a vybavenia hmotnej infraštruktúry.	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet
		Nárast pridanej hodnoty	dopad	€
		Nárast tržieb	výsledok	€
		Výdavky na inovácie	výsledok	€



Projekt 1.7.3	Podpora výstavby administratívnych priestorov a ich zariadení.	Počet nových podnikateľských subjektov	dopad	počet
		Celková vybudovaná plocha na administratívne účely	výstup	m <sup>2</sup>
		Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet

## 6.2 Program 2 INFORMATIZÁCIA OBCE

### Podprogram 11.1. Budovanie a rozvoj informačnej infraštruktúry.

**Cieľ 11.1 Zabezpečiť technické podmienky na prechod samosprávy na nový typ vládnutia - e - government.**

Ciele a opatrenia	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	
Cieľ 6.5.1	Budovanie a rozvoj informačnej infraštruktúry.			
Projekt 6.5.1.1	Rozvoj infraštruktúry informačných systémov samosprávy.	% obyvateľov, ktorí využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	dopad	%
		% podnikov, ktoré využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	dopad	%
		Podiel transakčných typov služieb na celkovom počte základných verejných e-služieb	dopad	%
Projekt 6.5.1.2	Zavádzanie efektívnych elektronických služieb poskytovaných na úrovni samosprávy.	on-line dostupnosť 20 základných verejných služieb	dopad	%
		Počet potrebných dokumentov pri vybavení agendy spojenej s vybranou životnou udalosťou	výsledok	Počet
		% obyvateľov, ktorí využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	dopad	%
		% podnikov, ktoré využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	dopad	%
		Podiel transakčných typov služieb na celkovom počte základných verejných e-služieb	dopad	%
Projekt 6.5.1.3	Podpora využívania Internetu v obci.	Počet pripojených subjektov	dopad	počet
		Počet podporených projektov, prostredníctvom ktorých boli vytvorené podmienky na poskytovanie nových služieb	dopad	počet
		Celkový objem prenesených dát	dopad	GB

### Podprogram 11.2. Počítačová gramotnosť.

**Cieľ 11.2 Zvýšenie počítačovej gramotnosti obyvateľov a pracovníkov samosprávy.**

Ciele a opatrenia	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	
Cieľ 6.5.2	Zvýšenie počítačovej gramotnosti obyvateľov a pracovníkov samosprávy.			
Projekt 6.5.2.1	Podpora zvyšovania počítačového vedomia u pracovníkov	Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet
		Počet podporených projektov	výstupu	počet

	samosprávy.	% obyvateľov ovládajúcich 5 zo 6 základných IT zručností	dopad	%
Projekt 6.5.2.2	Podpora zvyšovania počítačového vedomia u obyvateľov obce.	Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet
		Počet podporených projektov	výstupu	počet
		% obyvateľov ovládajúcich 5 zo 6 základných IT zručností	dopad	%
Projekt 6.5.2.3	Podpora vzdelávacích aktivít zameraných na zvyšovanie zručností a vedomostí o internete a motiváciu k používaniu internetu a elektronických služieb.	Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet
		Počet podporených projektov	výstupu	počet
		Podiel transakčných typov služieb na celkovom počte základných verejných e-služieb	dopad	%
		% obyvateľov, ktorí využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	dopad	%
		% podnikov, ktoré využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	dopad	%
		% obyvateľov ovládajúcich 5 zo 6 základných IT zručností	dopad	%

## 7 AKČNÝ PLÁN

Akčný plán je konkrétny a záväzný harmonogram činností súvisiacich s rozvojom obce v jednotlivých oblastiach sociálno-ekonomického rozvoja, vychádza zo stratégie, je jej logickou súčasťou a realizuje sa prostredníctvom konkrétnych nosných a podporných projektov. Akčný plán obsahuje záväzky týkajúce sa plnenia jednotlivých úloh ako aj zoznam inštitúcií zodpovedných za ich plnenie, predpokladané zdroje financovania, predpokladané objemy rozpočtov, dopad na rozpočet relevantného subjektu, ako aj stav momentálnej pripravenosti projektov. Súčasťou akčného plánu je predpokladaný časový harmonogram v tis. €.

### 7.1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ

<b>Strategický zámer</b>						
Zlepšiť podmienky pre rozvoj podnikateľských aktivít, s dôrazom na zvýšenie úrovne zamestnanosti a úrovne a kvality služieb pre obyvateľov obce. V oblasti priemyslu je potrebné okrem zachovania stabilných prvkov výroby všetkými možnými opatreniami podporovať vytváranie nových pracovných príležitostí.						
<b>Podprogram 1.3. Podpora inovačných aktivít v podnikoch.</b>						
<b>Cieľ 1.3</b>		<b>Vytvorenie podmienok na rozvoj inovačných aktivít v súkromných podnikoch.</b>				
Projekt 1.3.1	Zavádzanie nových technológií do súčasných výrobných prevádzok.					
		<b>Predpokladaný rozpočet</b>	<b>Zdroje financovania</b>	<b>Realizácia</b>	<b>Dopad na rozpočet</b>	<b>Oprávnení žiadatelia</b>
Aktivity	Podpora podnikateľov zavádzajúcich výrobu na báze progresívnych technológií, pomoc pri získavaní nenávratných finančných prostriedkov zo Štrukturálnych fondov na tento účel.	podľa potreby	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny	podnikateľské subjekty
	Nákup novej technológie pre podniky drevárskej výroby.	300	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny	podnikateľské subjekty

	Rozširovanie priestorov pre drevárenskú výrobu.	450	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny	podnikateľské subjekty
	Rozširovanie priestorov pre firmu Hoval, s.r.o..	2 500	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny	podnikateľské subjekty
	Obstaranie technológií pre potreby tradičnej ferozliatinárskej výroby.	4 500	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny	podnikateľské subjekty
	Obstaranie technológií pre potreby výroby stavebných materiálov.	500	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny	podnikateľské subjekty
Projekt 1.3.2	Rekonštrukcia existujúcich zastaralých priemyselných zón, s dôrazom na zavádzanie nových technológií.					
		<b>Predpokladaný rozpočet</b>	<b>Zdroje financovania</b>	<b>Realizácia</b>	<b>Dopad na rozpočet</b>	<b>Oprávnení žiadatelia</b>
Aktivity	Návrh alternatív rozvoja existujúcich priemyselných zón.	podľa potreby	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny	podnikateľské subjekty
	Vypracovanie technickej dokumentácie.	10	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny	podnikateľské subjekty
	Rekonštrukcia priemyselných zón.	1 000	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny	podnikateľské subjekty
	Rozšírenie skladového hospodárstva v obci.	podľa potreby	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny	podnikateľské subjekty

<b>Podprogram 1.4. Energetická efektívnosť a progresívne technológie vo výrobe.</b>						
<b>Cieľ 1.4</b>	<b>Zvýšenie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike.</b>					
Projekt 1.4.1	Podpora výstavby zariadení na využívanie obnoviteľných zdrojov energie.					
		<b>Predpokladaný rozpočet</b>	<b>Zdroje financovania</b>	<b>Realizácia</b>	<b>Dopad na rozpočet</b>	<b>Oprávnení žiadatelia</b>
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie.	4	rozpočet obce, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	verejný sektor	vyšoký	obec Istebné

	Výstavba vodnej elektrárne – fara, garáže, pri „Medveckých“, „Na Miačilách“.	550	rozpočet obce, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký	obec Istebné
	Výstavba malých slnečných elektrární.	350	rozpočet obce, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký	obec Istebné

#### Podprogram 1.6. Inovačné a technologické transfery.

##### Cieľ 1.6 Podpora inovácií a technologických transferov.

Projekt 1.6.1 Vytvorenie ekonomických a technických podmienok pre výstavbu priemyselných zón v obci - príprava územia a realizácia infraštruktúry.

		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Nákup novej technológie.	podľa potreby	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny	podnikateľské subjekty
	Vypracovanie podnikateľského plánu a štúdie uskutočniteľnosti.	3	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny	podnikateľské subjekty
	Obstaranie technológie.	250	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny	podnikateľské subjekty

#### Podprogram 1.7. Podpora inovačných aktivít v podnikoch.

##### Cieľ 1.7 Podpora spoločných služieb pre podnikateľov.

Projekt 1.7.1 Vytvorenie ekonomických a technických podmienok pre výstavbu priemyselných zón v obci - príprava územia a realizácia infraštruktúry.

		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Výkup súkromných pozemkov pre uskutočnenie investičnej výstavby	podľa potreby	rozpočet obce, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	vysoký	obec Istebné
	Spracovanie technickej dokumentácie.	15	rozpočet obce, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	stredný	obec Istebné
	Zriadenie priemyselnej zóny.	2 600	rozpočet obce, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové	súkromný sektor	vysoký	obec Istebné

Projekt 1.7.2		Podpora výstavby a vybavenia hmotnej infraštruktúry.				
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet	Oprávnení žiadateľa
Aktivity	Realizácia investičnej výstavby prípravy pozemkov – inžinierske siete.	1 500	rozpočet obce, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	vysoký	obec Istebné
	Výstavba výrobných a montážnych hál.	2 000	rozpočet obce, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	vysoký	obec Istebné
Projekt 1.7.3		Podpora výstavby administratívnych priestorov a ich zariadení.				
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet	Oprávnení žiadateľa
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie.	5	rozpočet obce, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	nizký	obec Istebné
	Výstavba budov.	550	rozpočet obce, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	vysoký	obec Istebné
	Obstaranie zariadení.	450	rozpočet obce, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	vysoký	obec Istebné

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Podprogram 1.3. Podpora inovačných aktivít v podnikoch.</b>											
<b>Cieľ 1.3</b>	<b>Vytvorenie podmienok na rozvoj inovačných aktivít v súkromných podnikoch.</b>										
Projekt 1.3.1	Zavádzanie nových technológií do súčasných výrobných prevádzok.										
Projekt 1.3.2	Rekonštrukcia existujúcich zastaralých priemyselných zón, s dôrazom na zavádzanie nových technológií.										
<b>Podprogram 1.4. Energetická efektívnosť a progresívne technológie vo výrobe.</b>											
<b>Cieľ 1.4</b>	<b>Zvýšenie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike.</b>										
Projekt 1.4.1	Podpora výstavby zariadení na využívanie obnoviteľných zdrojov energie.										
<b>Podprogram 1.6. Inovačné a technologické transfery.</b>											
<b>Cieľ 1.6</b>	<b>Podpora inovácií a technologických transferov.</b>										
Projekt 1.6.1	Vytvorenie ekonomických a technických podmienok pre výstavbu priemyselných zón v obci - príprava územia a realizácia infraštruktúry.										
<b>Podprogram 1.7. Podpora inovačných aktivít v podnikoch.</b>											
<b>Cieľ 1.7</b>	<b>Podpora spoločných služieb pre podnikateľov.</b>										

Projekt 1.7.1	Vytvorenie ekonomických a technických podmienok pre výstavbu priemyselných zón v obci - príprava územia a realizácia infraštruktúry.									
Projekt 1.7.2	Podpora výstavby a vybavenia hmotnej infraštruktúry.									
Projekt 1.7.3	Podpora výstavby administratívnych priestorov a ich zariadení.									

## 7.2 INFORMATIZÁCIA

<b>Strategický zámer</b>						
Zabezpečenie technických podmienok pre rozvoj informačnej spoločnosti. Umožniť obyvateľom využívať on-line elektronické služby samosprávy. Vytvoriť vhodné podmienky na prechod na e-government na lokálnej úrovni (e-vote, e-services, ...). Umožniť obyvateľom obce a pracovníkom samosprávy zvyšovať svoje počítačové vedomie a zručnosti.						
<b>Podprogram 11.1. Budovanie a rozvoj informačnej infraštruktúry.</b>						
<b>Cieľ 11.1 Zabezpečiť technické podmienky na prechod samosprávy na nový typ vládnutia - e - government.</b>						
Projekt 11.1.1	Rozvoj infraštruktúry informačných systémov samosprávy.					
		<b>Predpokladaný rozpočet</b>	<b>Zdroje financovania</b>	<b>Realizácia</b>	<b>Dopad na rozpočet</b>	<b>Oprávnení žiadatelia</b>
Aktivity	Technické zabezpečenie IS.	10	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	stredný	obec Istebné
	Tvorba základného SW na komunikáciu občan – samospráva – podnikateľské subjekty.	3	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	nizky	obec Istebné
Projekt 11.1.2	Zavádzanie efektívnych elektronických služieb poskytovaných na úrovni samosprávy.					
		<b>Predpokladaný rozpočet</b>	<b>Zdroje financovania</b>	<b>Realizácia</b>	<b>Dopad na rozpočet</b>	<b>Oprávnení žiadatelia</b>
Aktivity	Tvorba aplikačného softwaru na zabezpečenie e – služieb v obci.	2	rozpočet obce	verejný sektor	nizky	obec Istebné
	Tvorba SW na realizáciu e-vote na miestnej úrovni.	1	rozpočet obce	verejný sektor	nizky	obec Istebné
Projekt 11.1.3	Podpora využívania Internetu v obci.					
		<b>Predpokladaný rozpočet</b>	<b>Zdroje financovania</b>	<b>Realizácia</b>	<b>Dopad na rozpočet</b>	<b>Oprávnení žiadatelia</b>
Aktivity	Zriadenie verejných prístupových bodov v obci.	5	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	nizky	obec Istebné
	Budovanie verejného Internetu v obci.	podľa potreby	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	stredný	obec Istebné
<b>Podprogram 11.2. Počítačová gramotnosť.</b>						
<b>Cieľ 11.2 Zvýšenie počítačovej gramotnosti obyvateľov a pracovníkov samosprávy.</b>						
Projekt 11.2.1	Podpora zvyšovania počítačového vedomia u pracovníkov samosprávy.					
		<b>Predpokladaný rozpočet</b>	<b>Zdroje financovania</b>	<b>Realizácia</b>	<b>Dopad na rozpočet</b>	<b>Oprávnení žiadatelia</b>
Aktivity	Realizácia kurzov na získanie ECDL spôsobilosti pre pracovníkov miestnej samosprávy.	podľa potreby	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	žiadny	obec Istebné

Projekt 11.2.2	Podpora zvyšovania počítačového vedomia u obyvateľov obce.					
		<b>Predpokladaný rozpočet</b>	<b>Zdroje financovania</b>	<b>Realizácia</b>	<b>Dopad na rozpočet</b>	<b>Oprávnení žiadateľa</b>
Aktivity	Realizácia kurzov na zvyšovanie počítačového vedomia u obyvateľov obce.	podľa potreby	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	nizky	obec, n.o.
	Realizácia kurzov na obsluhu a používanie obecného informačného a komunikačného systému.	podľa potreby	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	nizky	obec, n.o.
Projekt 11.2.3	Podpora vzdelávacích aktivít zameraných na zvyšovanie zručností a vedomostí o internete a používaní internetu a elektronických služieb. motiváciu k					
		<b>Predpokladaný rozpočet</b>	<b>Zdroje financovania</b>	<b>Realizácia</b>	<b>Dopad na rozpočet</b>	<b>Oprávnení žiadateľa</b>
Aktivity	Realizácia kurzov na zvyšovanie vedomostí o internete.	podľa potreby	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	nizky	obec, n.o.

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Podprogram 11.1. Budovanie a rozvoj informačnej infraštruktúry.</b>											
<b>Cieľ 11.1 Zabezpečiť technické podmienky na prechod samosprávy na nový typ vládnutia - e - government.</b>											
Projekt 11.1.1	Rozvoj infraštruktúry informačných systémov samosprávy.										
Projekt 11.1.2	Zavádzanie efektívnych elektronických služieb poskytovaných na úrovni samosprávy.										
Projekt 11.1.3	Podpora využívania Internetu v obci.										
<b>Podprogram 11.2. Počítačová gramotnosť.</b>											
<b>Cieľ 11.2 Zvýšenie počítačovej gramotnosti obyvateľov a pracovníkov samosprávy.</b>											
Projekt 11.2.1	Podpora zvyšovania počítačového vedomia u pracovníkov samosprávy.										
Projekt 11.2.2	Podpora zvyšovania počítačového vedomia u obyvateľov obce.										
Projekt 11.2.3	Podpora vzdelávacích aktivít zameraných na zvyšovanie zručností a vedomostí o internete a motiváciu k používaniu internetu a elektronických služieb.										

## 8 FINANČNÝ PLÁN INOVAČNEJ STRATÉGIE

Jednou z kľúčových otázok pre realizáciu IS je schopnosť obce v priebehu jeho realizácie zaistiť zdroje potrebné na jeho financovanie. Tieto zdroje vznikajú vo viacerých sférach – v súkromnom sektore, verejnej správe, ide tiež o zdroje zahraničné, najmä o prostriedky Európskej únie. Dôležitým zdrojom budú, po dokončení reformy verejnej správy a uskutočnení daňovej reformy, vlastné prostriedky. V dôsledku neexistencie nevyhnutných podkladových údajov pre stanovenie finančného rámca, v ktorom by sa mal program rozvoja v strednodobom horizonte pohybovať, je výška prostriedkov potrebná na realizáciu jednotlivých opatrení a aktivít stanovená len orientačne. Táto časť sa bude konkretizovaná v závislosti od reálneho čerpania finančných príspevkov zo štrukturálnych fondov, možností rozpočtu atď..

Vychádzajúc z vyššie zadefinovaných cieľov, priorít a opatrení a na základe auditu pripravovaných projektových zámerov v rézii samosprávy, podnikateľskej sféry či neziskových a iných organizácií bol vypracovaný plán realizácie programu. Definuje, z akých prostriedkov by sa mali tieto zábery realizovať, kto by mal byť žiadateľom, určuje predpokladané časové rámce v tis. €.

## 8.1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ

Predpokladaná štruktúra finančných zdrojov (tis. €)									
Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje						Súkromné zdroje	EIB
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Národné verejné zdroje					
				Národné verejné zdroje spolu	Štátny rozpočet	Regionálne zdroje	Miestne zdroje		
A=B+H+C H	B=C+D	C	D=E+F+G	E	F	G	H	CH	
<b>Cieľ 1.3</b>	<b>Vytvorenie podmienok na rozvoj inovačných aktivít v súkromných podnikoch.</b>								
Projekt 1.3.1	8 250	5 363	3 300	2 063	2 063	0	0	2 888	0
Projekt 1.3.2	1 010	505	379	126	126	0	0	505	0
<b>Cieľ 1.4</b>	<b>Zvýšenie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike.</b>								
Projekt 1.4.1	904	904	678	226	181	0	45	0	0
<b>Cieľ 1.6</b>	<b>Podpora inovácií a technologických transferov.</b>								
Projekt 1.6.1	253	127	95	32	32	0	0	127	0
<b>Cieľ 1.7</b>	<b>Podpora spoločných služieb pre podnikateľov.</b>								
Projekt 1.7.1	2 615	2 615	1 961	654	523	0	131	0	0
Projekt 1.7.2	3 500	3 500	2 625	875	700	0	175	0	0
Projekt 1.7.3	1 005	1 005	754	251	201	0	50	0	0
<b>Spolu</b>	<b>17 537</b>	<b>14 018</b>	<b>9 792</b>	<b>4 226</b>	<b>3 825</b>	<b>0</b>	<b>401</b>	<b>3 519</b>	<b>0</b>

Časový horizont čerpania zdrojov (tis. €)									
Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje						Súkromné zdroje	EIB
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Národné verejné zdroje					
				Národné verejné zdroje spolu	Štátny rozpočet	Regionálne zdroje	Miestne zdroje		
A=B+H+CH	B=C+D	C	D=E+F+G	E	F	G	H	CH	
2008	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2009	2289	1567	995	572	561	0	11	722	0
2010	3195	2347	1580	767	723	0	44	848	0
2011	4384	3505	2448	1057	956	0	100	880	0
2012	4384	3505	2448	1057	956	0	100	880	0
2013	2096	1938	1453	484	395	0	89	158	0
2014	1190	1158	868	289	233	0	56	32	0
2015	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2016	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2017	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Spolu</b>	<b>17537</b>	<b>14018</b>	<b>9792</b>	<b>4226</b>	<b>3825</b>	<b>0</b>	<b>401</b>	<b>3519</b>	<b>0</b>

Finančné tabuľky prezentujú podiel spolufinancovania verejného a súkromného sektora v rámci jednotlivých opatrení.

### Inovácie a technologické transfery

#### Finančná tabuľka pre súkromný sektor:

Celkom VZ + SZ	verejné zdroje (VZ)		súkromné zdroje (SZ)
	Celkom SR + EÚ		
100%	50%		50%

#### Podpora spoločných služieb pre podnikateľov



**Finančná tabuľka pre verejný sektor:**

Celkom VZ + VS	verejné zdroje (VZ)	verejný sektor (VS)
	<i>Celkom SR + EÚ</i>	
100%	95 %	5%

**Podpora inovačných aktivít v podnikoch****Finančná tabuľka:**

Celkom VZ + SZ	verejné zdroje (VZ)	súkromné zdroje (SZ)
	<i>Celkom SR + EÚ</i>	
100%	65%	35%

Zvyšovanie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike

**Finančná tabuľka pre súkromný sektor :**

Celkom VZ + SZ	verejné zdroje (VZ)	súkromné zdroje (SZ)
	<i>Celkom SR + EÚ</i>	
100%	50%	50%

<b>Predpokladané zdroje čerpania z fondov EÚ - Operačný program KONKURENCIESCHOPNOSŤ A HOSPODÁRSKY RAST</b>		
Prioritné osi programu	Opatrenia	Fond
1 Podpora konkurencieschopnosti podnikov a služieb najmä prostredníctvom inovácií	1.1 Inovácie a technologické transfery	ERDF
	1.2 Podpora spoločných služieb a infraštruktúry pre podnikateľov	
	1.3 Podpora inovačných aktivít v podnikoch	
	1.4 Zvyšovanie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike	
	1.5 Podpora podnikateľských aktivít v cestovnom ruchu	
	1.6 Podpora tvorby pracovných miest prostredníctvom rozvoja podnikania	
	1.7 Podpora druhospracovateľského potravinárskeho priemyslu	
2 Technická pomoc		ERDF

<b>Predpokladané zdroje čerpania z fondov EÚ - REGIONÁLNY operačný program</b>		
Prioritné osi programu	Opatrenia	Fond
1 Infraštruktúra vzdelávania	1.1 Rekonštrukcia, rozširovanie a modernizácia existujúcich vzdelávacích zariadení s cieľom zlepšenia podmienok vzdelávacieho procesu (materské, základné a stredné školy)	ERDF
2 Infraštruktúra sociálnych služieb a sociálnoprávnej ochrany a sociálnej kurately	2.1 Budovanie nových zariadení sociálnych služieb a sociálnoprávnej ochrany a sociálnej kurately a obstaranie ich vnútorného zariadenia	ERDF
	2.2 Rekonštrukcia, rozširovanie a modernizácia existujúcich zariadení sociálnych služieb a sociálnoprávnej ochrany a sociálnej kurately s cieľom zvýšenia kvality nimi poskytovaných služieb	
3 Infraštruktúra pamäťových a fondových inštitúcií na regionálnej a miestnej úrovni a revitalizácia pamiatkového fondu	3.1. Modernizácia regionálnej a miestnej infraštruktúry pamäťových a fondových inštitúcií	ERDF
	3.2 Revitalizácia a hospodárske využitie pamiatkových objektov v území	
4 Podpora konkurencieschopnosti a inovatívnej kapacity regiónov	4.1 Modernizácia a budovanie regionálnych komunikácií zaisťujúcich dopravnú obslužnosť regiónu	ERDF
	4.2 Regenerácia sídiel	
5 Infraštruktúra cestovného ruchu	5.1 Podpora a obnova infraštruktúry cestovného ruchu	ERDF
6 Infraštruktúra nekomerčných záchranných služieb	6.1 Rekonštrukcia, rozširovanie a opravy stavebného fondu nekomerčných záchranných služieb a modernizácia ich vnútorného vybavenia	ERDF
7 Technická pomoc		ERDF

### 8.3 INFORMATIZÁCIA OBCE

Predpokladaná štruktúra finančných zdrojov (tis. €)									
Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje						Súkromné zdroje	EIB
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Národné verejné zdroje					
				Národné verejné zdroje spolu	Štátny rozpočet	Regionálne zdroje	Miestne zdroje		
A=B+H+CH	B=C+D	C	D=E+F+G	E	F	G	H	CH	
<b>Ciel' 11.1 Zabezpečiť technické podmienky na prechod samosprávy na nový typ vládnutia - e - government.</b>									
Projekt 11.1.1	13	13	10	3	3	0	1	0	0
Projekt 11.1.2	3	3	2	1	1	0	0	0	0
Projekt 11.1.3	5	5	4	1	1	0	0	0	0
<b>Spolu</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>16</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Časový horizont čerpania zdrojov (tis. €)									
Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje						Súkromné zdroje	EIB
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Národné verejné zdroje					
				Národné verejné zdroje spolu	Štátny rozpočet	Regionálne zdroje	Miestne zdroje		
A=B+H+CH	B=C+D	C	D=E+F+G	E	F	G	H	CH	
2009	4	4	3	1	1	0	0	0	0
2010	5	5	4	1	1	0	0	0	0
2011	5	5	4	1	1	0	0	0	0
2012	4	4	3	1	1	0	0	0	0
2013	1	1	0	0	0	0	0	0	0
2014	1	1	0	0	0	0	0	0	0
2015	1	1	0	0	0	0	0	0	0
2016	1	1	0	0	0	0	0	0	0
2017	1	1	0	0	0	0	0	0	0
2018	1	1	0	0	0	0	0	0	0
<b>Spolu</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>16</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Finančné tabuľky prezentujú podiel spolufinancovania verejného a súkromného sektora v rámci jednotlivých opatrení.

#### Finančná tabuľka pre verejný sektor:

Celkom VZ + VS	verejné zdroje (VZ)	verejný sektor (VS)
	Celkom SR + EÚ	
100%	95 %	5%

## 8 ZABEZPEČENIE IS

Po schválení IS nastáva vlastná realizácia IS, jeho opatrení a úloh. Uskutočnenie aktivít uvedených v IS predpokladá určité finančné a administratívne zabezpečenie.

### 8.1 Finančné zabezpečenie IS

Finančné vyčíslenie jednotlivých aktivít sa v IS uvádza pri väčšine opatrení a aktivít, potrebných na naplnenie cieľov programu. Tie sú stanovené odhadom, konečné rozpočty budú súčasťou vykonávacích plánov. Pri schvaľovaní financovania jednotlivých úloh, vyplývajúcich z aktivít, sa bude prihliadať na ich dôležitosť a dopad na hospodársky a sociálny rozvoj obce. Viaceré úlohy sa môžu

realizovať v rámci bežnej prevádzky samosprávy, mnohé však vyžadujú náročnejšie finančné a personálne zdroje a spoluprácu s inými subjektami.

Potenciálne zdroje na realizáciu opatrení a úloh IS sú:

- vlastné zdroje – rozpočet obce,
- bankové úvery,
- štátne dotácie z účelových fondov,
- dotácie z výťažku lotérií,
- financie z Národných projektov (MPSVR, úrady práce sociálnych vecí a rodiny),
- štrukturálne a fondy,
- nadácie, neinvestičné fondy,
- účelové fondy zahraničných zastupiteľstiev v SR (holandské, americké, kanadské,...),
- Svetová banka,
- sponzoring podnikateľov, firiem, bankového sektora, súkromných osôb,
- združovanie prostriedkov verejnej a neverejnej sféry, atď.,

Štruktúra uvedených zdrojov bude závisieť na aktuálnej finančnej situácii obce ako aj na spoločensko-ekonomických podmienkach.

## 8.2 Administratívne zabezpečenie IS

Nevyhnutnou podmienkou plnenia programu je administratívne zabezpečenie jeho realizácie. Realizácia vyžaduje pravidelnú systematickú prácu skupín odborníkov a pracovníkov samosprávy.

## 9 MONITOROVANIE IS

Monitorovanie plnenia IS bude vykonávať Komisia strategického rozvoja. Koordinátorovi pre stratégiu pracovníci Útvoru budú pravidelne predkladať správy o postupe realizácie a príprave projektov, o vlastnej činnosti a o iných aktivitách súvisiace s plnením IS. Koordinátor pre stratégiu bude predkladať na zasadnutia Výboru Správy o realizácii IS, pre posúdenie súladu aktivít s Programom hospodárskeho a sociálneho rozvoja. Výbor vydá k realizácii stanovisko, ktoré sa predloží poslancom na Mestské zastupiteľstvo pri schvaľovaní ročných rozpočtov.

Počas roka sa môže každý poslanec mestského zastupiteľstva oboznámiť s priebehom plnenia IS na Útvare strategického rozvoja alebo u Koordinátora pre stratégiu.

Hlavným hodnotiacim dokumentom IS bude *Správa o realizácii IS*, ktorú vypracuje Úvar strategického rozvoja.

### Spôsob modifikovania IS

Predkladať návrhy na modifikovanie IS bude v právomoci Výboru pre IS. Koordinátor pre stratégiu môže tiež predkladať Výboru návrhy na doplnenie IS. Občania a inštitúcie môžu tiež v písomnej forme predložiť Útvoru návrh na modifikovanie IS.

Na zasadnutia Výboru v termíne schvaľovania obecného rozpočtu predloží Koordinátor *Dopadovú analýzu plnenia IS*.

Doplnenie IS sa uskutoční formou vypracovania *Návrhu na doplnenie IS*, ktorý bude obsahovať konkrétne nové špecifické ciele, opatrenia, aktivity a úlohy. Návrh sa predloží na schválenie obecnému zastupiteľstvu. Ak doplnenie IS bude spojené s možnosťou získať finančné prostriedky, alebo bude vyvolané inou nevyhnutnou potrebou, môže sa kvôli tomu tiež iniciovať mimoriadne zasadnutie Výboru alebo obecného zastupiteľstva.

## 10 POUŽITÁ LITERATÚRA

1. Národný strategický referenčný rámec 2007 - 2013
2. PHSR Itebné
3. <http://www.nsr.sk/operacne-programy/informatizacia-spolocnosti/>
4. Návrh inovačnej stratégie SR na roky 2007 až 2013

## 11 OBSAH

0 ÚVOD .....	2
1 ANALÝZA SÚČASNÉHO STAVU – VŠEOBECNÝ STAV .....	4
1.1. VEREJNÁ PODPORA INOVAČNÝCH AKTIVÍT OBCE ISTEBNÉ V SÚČASNOSTI .....	9
2 VÍZIA INOVAČNEJ STRATÉGIE OBCE ISTEBNÉ .....	10
3 PRIORITNÉ INOVAČNÉ OBLASTI OBCE .....	10
4 SWOT ANALÝZA .....	11
5 STRATEGICKÉ CIELE INOVAČNÉHO ROZVOJA .....	12
5.1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ .....	13
5.2 INFORMATIZÁCIA OBCE .....	14
6 MERATEĽNÉ INDIKÁTORY .....	15
6.1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ .....	16
7 AKČNÝ PLÁN .....	17
7.1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ .....	18
7.2 INFORMATIZÁCIA .....	18
8 FINANČNÝ PLÁN INOVAČNEJ STRATÉGIE .....	22
8.1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ .....	24
8.3 INFORMATIZÁCIA OBCE .....	26
8 ZABEZPEČENIE IS .....	26
8.1 FINANČNÉ ZABEZPEČENIE IS .....	26
8.2 ADMINISTRATÍVNE ZABEZPEČENIE IS .....	27
9 MONITOROVANIE IS .....	27
10 POUŽITÁ LITERATÚRA .....	27